

Στοιχεία Επιχειρηματικότητας II

Νικόλαος Μυλωνίδης

Απρίλιος 2007



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΕΑΕΚ

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ
ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



Η ΠΑΙΔΕΙΑ ΣΤΗΝ ΚΟΡΥΦΗ
Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Εκπαίδευσης και Αρχικής
Επαγγελματικής Κατάρτισης

Η έννοια του Επιχειρηματία

- Αναλαμβάνει δράση
- Συνδυάζει καινοτομικά και δημιουργικά τους συντελεστές της παραγωγής
- Παράγει προϊόντα και υπηρεσίες με αποτελεσματικό και αποδοτικό τρόπο

Χαρακτηριστικά του Επιτυχημένου Επιχειρηματία

- Δέσμευση και αποφασιστικότητα
- Επιθυμία για ανάληψη ευθύνης
- Επιμονή για εκμετάλλευση της ευκαιρίας
- Αντίληψη του επιχειρηματικού κινδύνου
- Αυτοπεποίθηση
- Δημιουργικότητα και ευελιξία
- Επιθυμία για άμεση ανάδραση
- Υψηλό επίπεδο ενεργητικότητας
- Προσανατολισμός προς το μέλλον
- Ηγετικές ικανότητες

Λόγοι αποτυχίας νέων επιχειρήσεων

- Διαχειριστική ανικανότητα
- Έλλειψη εμπειρίας
- Φτωχός προγραμματισμός
- Κακός προγραμματισμός
- Ακατάλληλη τοποθεσία
- Απώλεια ελέγχου αποθεμάτων
- Ανικανότητα μεταδόσεως της επιχειρηματικότητας

Κανόνες επιβίωσης επιχειρήσεων

- Δημιουργία, καινοτομία, δράση
- Συνεχής αναζήτηση νέων ευκαιριών
- Επιδίωξη της απλής λύσεως
- Προσπάθεια, εντοπισμός και εκτέλεση
- Επιδίωξη της κορυφής
- Έναρξη έστω και μικρής επιχειρήσεως
- Εξαγωγή συμπερασμάτων από την αποτυχία
- Συνέχιση της προσπάθειας έστω και σε αντίξοες συνθήκες

Η λογική του επενδυτικού σχεδίου

- Συνολικοί στόχοι. Υψηλού επιπέδου στόχοι στους οποίους συμβάλλει το επενδυτικό σχέδιο
- Σκοπός. Ειδικοί στόχοι του επενδυτικού σχεδίου που επιτυγχάνονται με το τέλος του προγράμματος
- Αποτελέσματα. Εκροές δραστηριοτήτων που ικανοποιούν το σκοπό του επενδυτικού σχεδίου.
- Δραστηριότητες. Εργασίες που εκτελούνται ως μέρος του επενδυτικού σχεδίου.
- Τρόποι. Φυσικοί και μη φυσικοί τρόποι αναγκαίοι για την ανάληψη των δραστηριοτήτων.

Βασικά στοιχεία επενδυτικού σχεδίου

- Αποτελεί μια πολυδιάστατη δραστηριότητα
- Ανάληψη από ιδιωτικό ή κρατικό επενδυτικό φορέα
- Απαιτείται μια σειρά από καλοσχεδιασμένες δραστηριότητες
- Δημιουργείται νέα μονάδα ή επεκτείνεται μια ήδη υπάρχουσα
- Παράγονται αγαθά ή υπηρεσίες που διατίθενται στο κοινό για ικανοποίηση της ζήτησης με διάθεση πόρων

Τύποι επενδυτικών σχεδίων

- Επενδυτικά σχέδια με απτά, συγκεκριμένα προϊόντα, δηλαδή προϊόντα που μπορούν να μετρηθούν σε χρηματικές μονάδες. Τέτοια επενδυτικά σχέδια, γενικά, σκοπεύουν στην αύξηση της παραγωγής αγαθών και υπηρεσιών.
- Επενδυτικά σχέδια με μη απτά (άϋλα) προϊόντα, δηλαδή προϊόντα που δεν μπορούν να αποτιμηθούν ακριβώς σε χρηματικούς όρους χωρίς πρώτα να γίνει έρευνα που να υπερβαίνει το χρόνο και τους πόρους που διατίθενται συνήθως στους αναλυτές.

Διαστάσεις ενός επενδυτικού σχεδίου

- Επιχειρηματική
- Τεχνική
- Οικονομική
- Χρηματοοικονομική
- Χωροταξική
- Περιβαλλοντική
- Οργανωτική
- Διοικητική
- Εργασιακή
- Κοινωνικοπολιτική

Διάκριση επενδυτικών σχεδίων

- Φυσική Διάσταση
- Ενταξη στους Κλάδους Παραγωγής
- Μέγεθος
- Φορέας Προώθησης του Σχεδίου
Επένδυσης
- Επιδιωκόμενοι Σκοποί
- Γεωγραφική Κάλυψη
- Κίνδυνος

Επιπτώσεις επενδυτικών σχεδίων

- Προσφέρουν νέες ευκαιρίες απασχολήσεως
- Αξιοποιούν τους αδρανείς εθνικούς πόρους
- Επιταχύνουν την οικονομική ανάπτυξη
- Καταπολεμούν τον πληθωρισμό
- Προωθούν τον παραγωγικό μηχανισμό της οικονομίας
- Έχουν σοβαρές αναδιανεμητικές επιπτώσεις τόσο στις παραγωγικές τάξεις όσο και στις διάφορες περιοχές
- Υποκαθιστούν τις εισαγωγές και διευρύνουν τις εξαγωγές
- Δημιουργούν πηγές αυξήσεως των δημοσίων εσόδων

Επιπτώσεις επενδυτικών σχεδίων (συνέχεια)

- Ενισχύουν την οικονομική σταθερότητα σε περιόδους υφέσεως
- Εδραιώνουν με την καλλιέργεια κλίματος επιχειρηματικής δραστηριότητας την εμπιστοσύνη στο μέλλον της χώρας
- Προάγουν την τεχνολογική πρόοδο
- Προβάλλουν το γόητρο της χώρας διεθνώς, διότι αποτελούν το ισχυρότερο μέσο της ανταγωνιστικότητάς της

Κριτήρια αξιολόγησης επενδυτικών σχεδίων

- Εμπορική βιωσιμότητα του σχεδίου ως δείκτης της συμβολής του στην αύξηση των κοινωνικών ή κρατικών πόρων
- Βελτίωση στην κατανομή των εθνικών πόρων από τις δραστηριότητες χαμηλής παραγωγικότητας στις δραστηριότητες υψηλής αποδόσεως
- Επιτάχυνση του ρυθμού ανόδου του εθνικού εισοδήματος στον υψηλότερο δυνατό βαθμό
- Δικαιότερη κατανομή του εισοδήματος μεταξύ των παραγωγικών ομάδων ή και περιοχών
- Παραγωγή κοινωνικά επιθυμητών αγαθών, δηλαδή αγαθών με ιδιαίτερη κοινωνική αξία

Φάσεις ανάπτυξης επενδυτικού σχεδίου

- Προεπενδυτική
- Επενδυτική
- Λειτουργική

Προεπενδυτική φάση

- Αναγνώριση των επενδυτικών ευκαιριών ή επενδυτικών ιδεών (μελέτες επενδυτικών ευκαιριών). Ποσοτικοποίηση των παραμέτρων, πληροφοριών και δεδομένων που απαιτούνται για την ανάπτυξη μιας επενδυτικής ιδέας σε πρόταση.
- Ανάλυση των εναλλακτικών λύσεων του επενδυτικού σχεδίου και προκαταρκτική επιλογή, καθώς και προετοιμασία του επενδυτικού σχεδίου (προμελέτη και μελέτη σκοπιμότητας, μελέτες υποστηρίξεως).
- Αξιολόγηση του επενδυτικού σχεδίου και απόφαση για την επένδυση ή όχι (έκθεση αξιολογήσεως).

Αποφάσεις που λαμβάνονται στην προεπενδυτική φάση

- Αναγνώριση των επενδυτικών στόχων. Υλοποιείται μέσω των γενικών μελετών επενδυτικών ευκαιριών
- Προεπιλογή και αρχική ανάλυση. Υλοποιούνται μέσω των μελετών υποστηρίξεως και της προμελέτης σκοπιμότητας.
- Τελική ανάλυση. Γίνεται μέσω των μελετών υποστηρίξεως και της μελέτης σκοπιμότητας.
- Απόφαση για επένδυση. Λαμβάνεται μετά από αξιολόγηση του επενδυτικού σχεδίου και καταγράφεται στην έκθεση αξιολογήσεως.

Επενδυτική φάση

- Σύσταση της νομικής, οικονομικής και οργανωσιακής βάσεως για την εκτέλεση του επενδυτικού σχεδίου
- Απόκτηση της τεχνολογίας και μεταφορά αυτής, περιλαμβανομένων και των βασικών μηχανολογικών
- Λεπτομερής μηχανολογικός σχεδιασμός και ανάθεση του έργου, περιλαμβανομένων της υποβολής προσφορών, της αξιολογήσεως αυτών των προσφορών και των διαπραγματεύσεων
- Απόκτηση της γής, κατασκευή του εξοπλισμού και εγκατάσταση

Επενδυτική φάση (συνέχεια)

- Μάρκετινγκ πριν από την παραγωγή, περιλαμβανομένων τόσο της εξασφάλισης των εφοδίων όσο και της εγκατάστασης της διοικήσεως της επιχειρήσεως
- Πρόσληψη και εκπαίδευση του προσωπικού
- Απαραίτητες άδειες και έναρξη λειτουργίας της μονάδας

Λειτουργική φάση

- Βραχυπρόθεσμη άποψη: Σχετίζεται με την αρχική περίοδο μετά την έναρξη της παραγωγής. Εξετάζονται θέματα όπως η εφαρμογή των παραγωγικών τεχνικών, η λειτουργία του εξοπλισμού και η παραγωγικότητα της εργασίας.
- Μακροπρόθεσμη άποψη: Σχετίζεται με την επιλογή των στρατηγικών και των εξόδων παραγωγής και μάρκετινγκ καθώς και με τα έξοδα από πωλήσεις. Αυτά έχουν άμεση σχέση με τις προβλέψεις που έγιναν στην προεπενδυτική φάση.

Επιχειρηματικά σχέδια

Είναι ένας έγγραφος ορισμός και σειρά λειτουργικών οδηγιών για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων. Αυτός ο κατάλογος των οδηγιών θα σχηματίσει ένα πλήρες επιχειρηματικό εργαλείο με το οποίο θα καθορισθούν το βασικό προϊόν, οι εισοδηματικοί στόχοι και οι ειδικές λειτουργικές διαδικασίες. Το επιχειρηματικό σχέδιο βοηθάει στην προσέλκυση επενδυτών, στη λήψη χρηματοδότησης και στη διατήρηση της εμπιστοσύνης των πιστωτών.

Οφέλη επιχειρηματικού σχεδίου

- Αποτελεί εργαλείο για τη χρηματοδότηση. Όταν γίνονται διαπραγματεύσεις με επενδυτές, συνεταιίρους και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, το επιχειρηματικό σχέδιο είναι το τεκμήριο που απαιτείται για την αξιολόγηση της επενδυτικής ευκαιρίας
- Αποτελεί χρήσιμο διαχειριστικό εργαλείο και δίνει τη δυνατότητα για ρεαλιστικές προβλέψεις και σχεδιασμό των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.
- Αποτελεί ένα είδος μελέτης σκοπιμότητας. Η μελέτη σκοπιμότητας γίνεται πριν από την επένδυση και το επιχειρηματικό σχέδιο μετά.

Σε ποιους απευθύνεται το επιχειρηματικό σχέδιο

- Συνεργάτες
- Τραπεζίτες
- Υπάλληλοι
- Μεσίτες
- Επενδυτές
- Διευθυντές μάρκετινγκ
- Ανώτερο διευθυντικό προσωπικό
- Χρηματομεσίτες
- Προμηθευτές
- Ιδιοκτήτης

Στοιχεία επιχειρηματικού σχεδίου

- Σελίδα τίτλου
- Πίνακας περιεχομένων
- Συμπεράσματα - σύνοψη
- Υψηλοί στόχοι της επιχειρήσεως
- Περιγραφή της επιχειρήσεως
- Ανάλυση του κλάδου και της αγοράς
- Στρατηγική του μάρκετινγκ
- Σχέδιο λειτουργίας
- Χρηματοοικονομική ανάλυση
- Χρηματοδότηση